

Planification et reporting efficaces des initiatives ESG



Si les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) remontaient dans la liste des priorités des entreprises ces dernières années, la pandémie de COVID-19 les a propulsés au premier rang. Dans une étude menée par GlobalData, 67 % des 1 500 dirigeants interrogés ont déclaré que la COVID-19 avait joué le rôle de catalyseur dans l'attention portée aux critères ESG. À l'avenir, cette dynamique devrait se maintenir puisque plus de la moitié (57 %) ont déclaré que les critères ESG influeraient grandement sur leurs activités.

La pression exercée sur les entreprises pour agir sur les questions ESG est devenue de plus en plus forte et globale, venant notamment des consommateurs, des actionnaires, des investisseurs et des régulateurs. Pour le grand public, le changement climatique mondial est devenu une priorité absolue et les consommateurs souhaitent que les entreprises prennent la responsabilité de leurs performances environnementales. Les investisseurs se détournent des combustibles fossiles et d'autres sources d'énergie non renouvelables au profit de projets plus verts. Quant aux salariés, ils se soucient de la durabilité, de la responsabilité sociale, de la diversité et de l'inclusion et souhaitent travailler pour des entreprises qui partagent ces valeurs. Pour le dire simplement, la réputation d'une entreprise dépend souvent des résultats attendus d'elle en matière d'ESG.



Les risques pris lorsque les problèmes ESG sont ignorés

Les entreprises qui négligent les critères ESG le font à leurs propres risques et périls. Les risques sont les suivants :

- ✗ **Des coûts du capital plus élevés**, étant donné qu'une mauvaise gestion des rapports et de la planification peut rendre les emprunts de plus en plus coûteux.
- ✗ **Une moins bonne réputation**, car les résultats médiocres des critères ESG peuvent être perçus comme un signe de mauvaise gestion
- ✗ **Une perte d'investisseurs**, dans la mesure où les fonds d'investissement se tournent de plus en plus vers des stratégies d'entreprise et des fonds alignés sur les critères ESG
- ✗ **Un impact sur les tarifs**, car le coût d'un capital et d'une assurance plus élevés se répercute sur les acheteurs
- ✗ **Un manque de confiance de la part des acheteurs**, surtout parmi le marché de plus en plus influent de la génération Z
- ✗ **Une pénurie de talents**, les meilleurs salariés recherchant des employeurs qui partagent leurs valeurs
- ✗ **Des violations de la conformité**, les gouvernements et les juridictions introduisant de nouvelles réglementations ou mettant à jour les actuelles

Même les dirigeants d'entreprise prennent des risques, notamment de [recevoir des pénalités de rémunération ou d'être licenciés](#), s'ils font la sourde oreille aux réclamations des actionnaires concernant les problèmes ESG.

Ne pas répondre aux critères ESG présente un risque élevé pour les entreprises, mais celles qui s'y conforment obtiennent des avantages. Dans une récente [enquête de McKinsey & Company](#), « 22 % des répondants ont déclaré avoir généré de la valeur grâce à des initiatives de durabilité au cours des cinq dernières années ; près du double (40 %) s'attendent à générer de la valeur au cours des cinq prochaines années », mais « 29 % comptent lancer de nouvelles activités axées sur l'environnement ou la durabilité ».

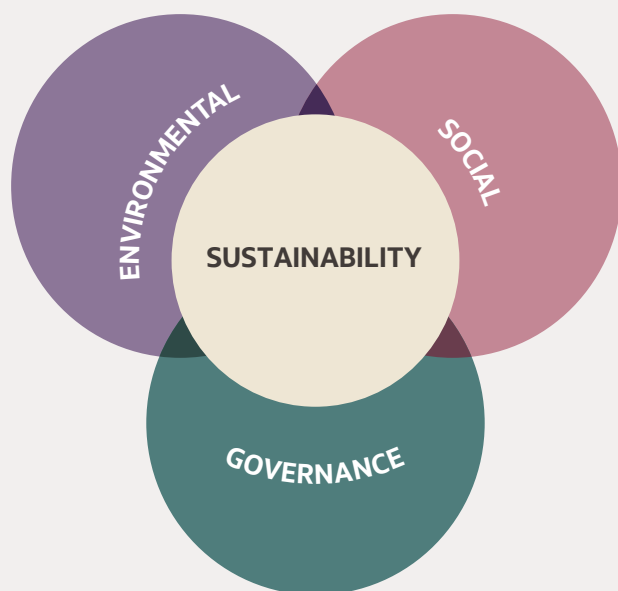
Pour suivre l'évolution de cette valeur et démontrer l'importance que les critères ESG ont pour votre entreprise, vous devez définir des objectifs et mesurer votre progression. C'est pourquoi la planification et le reporting ESG sont de plus en plus importants pour les entreprises du monde entier.

New-business building in 2022:

Driving growth in volatile times, McKinsey, novembre 2022

Bonnes pratiques pour la planification et le reporting ESG

Le reporting des projets ESG n'est pas une mince affaire. Les données peuvent couvrir tous les domaines, de l'écart de rémunération entre hommes et femmes à l'empreinte carbone de votre chaîne logistique. Chaque service de votre entreprise générera des données ESG. Vos systèmes opérationnels, notamment Supply chain, RH, IT et ERP fournissent des données clés avec différents niveaux de détail et selon diverses normes, comme vous pouvez le voir ci-dessous. (Figure 1)



ENVIRONNEMENT

- Émissions de carbone
- Opérations très consommatrices en eau
- Énergie utilisée dans les installations
- Durabilité des produits
- Sensibilité des résultats
- Déchets toxiques

SOCIAL

- Initiatives pour le bien-être des collaborateurs
- Formation numérique
- Écart de rémunération horaire moyen entre hommes et femmes
- Rétention des employés
- Représentation des genres et des ethnies/origines
- Risques pour la main-d'œuvre du fournisseur

GOVERNANCE

- Nombre de responsables féminins et issus des minorités
- Contrôle des questions climatiques par le Conseil d'administration
- Rémunération de la direction

Illustration 1 : Les rapports ESG couvrent plusieurs domaines, notamment (mais pas uniquement) ceux répertoriés à droite.

Pour planifier efficacement et générer des rapports précis, vous devez collecter, convertir, standardiser et agréger les données pour obtenir une visibilité complète et cohérente de vos programmes ESG. Les bonnes pratiques en matière de planification et de reporting ESG sont les suivantes :

- ✓ **Comprendre** les attentes internes et externes des parties prenantes pour se concentrer sur les bonnes questions et priorités
- ✓ **Définir les objectifs ESG** et élaborer des plans stratégiques, collaboratifs, prédictifs et structurés pour les atteindre et les surveiller
- ✓ **Collecter des données** et des mesures provenant de toute l'entreprise
- ✓ **Convertir** les données **en une structure cohérente** afin que vous puissiez comparer précisément les indicateurs clés de performance
- ✓ **Consolider et agréger les KPI** de toute l'entreprise
- ✓ **Analyser** les résultats pour obtenir des informations sur les mesures ESG et leur impact sur l'entreprise
- ✓ **Rendre des comptes** en interne à la direction et en externe aux parties prenantes
- ✓ **Gérer plusieurs cadres de reporting** Par exemple, l'initiative Global Reporting Initiative (GRI) prévaut dans l'Union européenne, mais d'autres structures se développent en parallèle

Pourquoi le reporting ESG est-il si complexe ?

Les dirigeants peuvent se sentir submergés rien qu'à la vue de la liste des bonnes pratiques pour collecter les données ESG et de créer des rapports à partir de ces données. Les rapports de tout type peuvent être exigeants, mais les critères ESG sont livrés avec un grand nombre de défis supplémentaires pour les raisons suivantes :



Ils sont évolutifs

La génération de rapports ESG n'est pas obligatoire à l'heure actuelle, mais elle le deviendra prochainement.



Ils sont complexes

Les rapports couvrent un volume considérable d'informations en constante évolution.



Ils sont coûteux

Les audits ESG engloberont des quantités importantes de données et sont liés à des frais d'audit ; sans oublier le coût de l'établissement des rapports proprement dits.



Ils représentent l'avenir

Un des grands aspects des critères ESG est sa vision sur le long terme. Comment votre entreprise atteindra-t-elle ses engagements en carbone pour 2030/2050 ? Comment planifier, surveiller et gérer ces objectifs ?



Leur portée est large

Les données ESG couvrent plusieurs domaines au sein et en dehors de l'entreprise.

Pour obtenir un bon rapport ESG, il est aussi important de se poser les questions suivantes :

- Comment garantisiez-vous l'intégrité de vos données ?
- Comment pouvez-vous être certain de respecter les nouvelles normes ?
- Comment planifiez-vous, surveillez-vous et communiquez-vous votre programme de durabilité en vue de respecter vos engagements futurs ?



Découvrez ce qu'Oracle peut faire pour vous

Oracle a introduit une solution de reporting ESG dans [Oracle Cloud Enterprise Performance Management \(EPM\)](#). Cette solution fournit une plateforme robuste pour l'analyse et les informations, permettant aux responsables de comprendre précisément leurs pratiques et plans ESG, et de consulter et analyser les résultats. Oracle Cloud EPM propose une vision composée de tableaux de bord, de graphiques, de feuilles de calcul et de narration en une seule solution, afin que vous puissiez créer des rapports complets qui présentent vos KPI, mais fournissent aussi des commentaires pour aider l'équipe dirigeante à comprendre quels sont vos cibles, vos blocages et votre progression.

Mais les critères ESG ne se cantonnent pas au reporting. Les [fonctionnalités de planification](#) étendues d'Oracle Cloud EPM vous aident à planifier un avenir durable pour l'ensemble des domaines de votre entreprise, que ce soit pour la rémunération des collaborateurs, la diversité du personnel, les investissements dans les énergies renouvelables ou la réduction des émissions de carbone, ou encore pour les implications financières de chaque plan. Vous pouvez comparer des scénarios et décider des meilleures mesures à prendre. Vous pouvez ensuite déployer ces plans dans l'ensemble de votre entreprise, avec des cibles et des indicateurs clés de performance significatifs, afin que chaque service puisse œuvrer à ses objectifs ESG spécifiques.

Oracle EPM vous aide à :

- ✓ Créer un plan de durabilité à l'échelle de l'entreprise
- ✓ Répondre à plusieurs exigences en matière de rapports ESG (GRI, SASB, etc.)
- ✓ Gérer le reporting pour toutes les parties prenantes liées à ESG
- ✓ Collaborer au sein de votre entreprise
- ✓ Consolider systématiquement et automatiquement les données provenant de toutes les sources, telles que l'ERP, les RH, la chaîne logistique et d'autres systèmes métier
- ✓ Favoriser la responsabilisation grâce à des flux de processus et des approbations sécurisés



La solution Oracle Cloud EPM possède toutes les fonctionnalités nécessaires pour répondre à vos besoins de reporting ESG



Elle est complète.

La solution ne se contente pas de générer des mesures ESG. Elle gère l'ensemble du processus, notamment la collecte, la traduction et la vérification des données, ainsi que l'audit et l'approbation, tout en fournissant des informations sur les politiques, les plans, les résultats, les principaux risques et les indicateurs clés de performance (KPI).



Elle est connectée.

Vous pouvez aisément connecter l'ensemble des systèmes ERP et opérationnels, et intégrer toutes les autres sources de données nécessaires au reporting de durabilité.



Elle est intelligente.

Le machine learning intégré et les analyses avancées vous aident à détecter les anomalies ou les problèmes afin d'obtenir de meilleurs résultats ESG.



Elle est reconnue et sécurisée.

Oracle Cloud EPM se classe constamment parmi les meilleurs dans les rapports d'analystes et est reconnu comme le numéro un du marché, avec des milliers de clients qui exécutent leurs processus de reporting dans le cloud.



Démarrer

Si comme de nombreuses entreprises du monde entier, vous souhaitez démontrer votre engagement en matière d'ESG et asseoir votre crédibilité auprès des parties prenantes, Oracle vous propose une solution complète qui vous aide à planifier, gérer et générer des rapports sur vos pratiques ESG. Pour en savoir plus sur les offres Oracle pour le reporting ESG, [visitez notre site](#) ou [contactez-nous](#).

Demander une démonstration en direct



Copyright ©2023 Oracle, Java, MySQL et NetSuite sont des marques déposées d'Oracle et/ou de ses filiales. Les autres noms mentionnés peuvent constituer des marques commerciales appartenant à leurs propriétaires respectifs. Le présent document est fourni uniquement à titre d'information et son contenu peut être modifié à tout moment sans préavis. Le présent document peut contenir des erreurs ; il ne fait l'objet d'aucune garantie ou condition, qu'elle soit exprimée oralement ou jugée implicite en droit, y compris les garanties et conditions implicites de qualité marchande ou d'adéquation à un usage particulier. Nous déclinons en particulier toute responsabilité résultant de ce document, qui n'a aucune force contractuelle directe ou indirecte. Le présent document ne peut être reproduit ou transmis sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit, électronique ou mécanique, quelle qu'en soit la fin, sans notre autorisation écrite préalable.